

IT PPM Con 2022

5. – 6. April 2022

Hotel Ameron Königshof, Bonn + online

Steuerung von IT-Produkt- und Projektportfolien im Rahmen der agilen Transformation

Lean agile im IT-Projektportfolio Management auf dem Weg zum IT Produktmanagement, zwischen hybrid und Agil, im Rahmen einer produktorientierten IT-Steuerung



IT PPM Insights

- Lean Agile IT PPM in der Praxis
- Hybride Prozesse
- agile Produktteams
- Agile Leadership
- robuste Priorisierungsmethode
- Wege ins IT Produktmanagement

Programm

Praxisvorträge und interaktive Gesprächsrunden von



Partner



IT PPM Con 2022

5. – 6. April 2022 | Hotel Ameron Königshof, Bonn + online

Digitalisierung in Verbindung mit dem Wandel in eine agile Unternehmensorganisation stellt jede Form der Planung im IT Projektportfolio Management vor völlig neue Herausforderungen. Wie meistert man den Spagat zwischen bewährten Ansätzen und neuen agilen Methoden und Prozessen? Ab welchem Reifegrad ist der Umstieg empfehlenswert. Innerhalb welcher Strukturen ist die Einführung agiler Prozesse (noch) nicht sinnvoll?

Themen Schwerpunkte

- Transformationsstrategien für eine Verschmelzung von IT-Projektportfolio, IT-Demand und Business Process Strukturen zur einer bereichsübergreifenden IT Business Value Chain
- Lean Agile IT PPM mit SAFe im Rahmen eines Agile Program Management Office (APMO)
- Scaled Agile Journey und Hybride Projektportfolio Steuerung
- Perspektivwechsel von der IT-Projektsicht hin zur IT-Produktsicht - Wie sich Projekte effektiv zu Produkten bündeln lassen
- Aufbau und zur Steuerung von Agilen Produktteams
- IT PPM advanced Analytics- Einsatz statistischer Modelle zur risikobasierten Portfoliosteuerung
- Pragmatische und robuste Priorisierungsmethode mit begrenzten Ressourcen und Budgetrestriktionen einsetzen
- Kommunikation und Kollaboration in Scrum Teams – Prozesse und Methoden für eine durchgängige Optimierung

Zielgruppe

Verantwortliche
und leitende
Funktionen aus
den Bereichen:

- IT Portfolio Management
- Projektportfolio Management
- IT Demand Management
- IT Produktmanagement
- IT Governance & Strategie



IT PPM Con 2022

Referenten und Moderatoren



Robert Kahl

*Leiter IT Portfoliomanagement
DB Netz AG*



Frank Willems

*Leiter Portfoliomanagement HDI Leben
HDI Kundenservice AG*



Jens Lippmann

*Lead APMO dormakaba digital
dormakaba digital*



Christian Scherer

*Lean Portfolio Manager | Product Owner
Migros Genossenschafts-Bund*



Nils Tegtmeier

*Teamleiter Portfoliomanagement
Gothaer Systems*



Christian Jünck

*Head of IT Project Portfolio Management
Ottobock*



Jörg Hoffmann

*Team Lead Agile Projects
E.ON Digital Technology GmbH*



Burcu Meyer

*IT Team Lead, IT Project Manager
Schenker AG*



Dr. Andreas Stadie

*Head of Analytics EnBW
Energie Baden-Württemberg AG*



Andreas Dieckmann

*IT Project Manager
Schenker AG*



Johannes Felchlin

*Lead Project Portfolio Manager
Portfolio Director
Helvetia Versicherungen*



Dennis Heider

*Produkt Manager &
Agiler Coach
Volkswagen Group IT*



Eva Braun

*Head of Competence Center Metal Services
Heraeus Infosystems GmbH*

IT PPM Con 2022

Workshoptag Montag 4. April 2022

Workshop: Wege von der IT-Projekt- zur IT-Produktorganisation

- 13:30 - 14:00 **Produktorientierung in der IT:**
- Worin liegt der Unterschied zum klassischen Projektansatz?
 - Wie werden IT-Produkte und Verantwortlichkeiten definiert?
 - Wie stellt man agile IT-Produkt Teams zusammen?
 - Was passiert mit dem bisherigen PMO?
- 14:00 - 15:00 Moderierte Diskussion zu den Fragen der Teilnehmenden
- 15:00 - 15:30 Kaffee- und Teepause
- 15:30 - 17:00 **Besonderheiten bei der Umsetzung in der Praxis**
- Steuerungsprozesse und Methoden
 - Grenzen des Produktansatzes
 - Sinn und Notwendigkeit von Projekten
- 17:00 - 17:30 Abschlussrunde
- 17:30 **Ende des Workshops**
-

Der aktuelle Trend der letzten Jahren geht zur Umorganisation von Projektorganisationen zu Produktorganisationen, d.h. die Produktentwicklung zur gemeinschaftlichen Wertschaffung bei Kunden und Benutzern stehen im Vordergrund. Die Zyklen werden immer kürzer. Laut Gartner werden in naher Zukunft rund 80% aller IT Unternehmen auf Produktorientierung umgestellt sein. Das führt auch dazu dass, sich das Portfoliomanagement, welches sich klassischerweise mit der Auswahl der richtigen Projekte befasst, eine Umstellung erfahren muss. Aber worin mag diese Umstellung bestehen? Welche neuen Ziele verfolgt das Portfoliomanagement und welche Portfolioelemente sind dafür relevant? Und wie kann eine Transformation in Richtung Produktorganisation tatsächlich gelingen? Welches Mindset aller Beteiligten ist erforderlich? Welche Herausforderungen bringt die Umorganisation mit sich?



Dr. Wilfried Weiß



Cyril Naleway

Dr. Wilfried Weiß (ehemals Lufthansa Cargo) und Cyryl Naleway (ehemals METRONOM) werden Sie im Rahmen dieses Workshops mit auf die Reise zur IT-Produktorganisation nehmen und aus ihrer Erfahrung als PMO und Portfolio-Manager bei dieser Umstellung berichten. Anhand eines Beispiels aus der Praxis werden Sie gemeinsam mit den Referenten wichtige Faktoren und Aufgaben für die Produktauswahl, die Organisationsstrukturierung und die mitwirkenden Personen erarbeiten, die maßgeblich zu einem guten Gelingen der Transformation beitragen.

IT PPM Con 2022

1. Konferenztag Dienstag 5. April 2022

8:50 **Begrüßung und Eröffnung durch den Veranstalter und den Vorsitzenden**

9:00 **Agile Roadmaps – wie Planung und Agilität zusammenpassen**

- Wie passen Planung und Agiles Arbeiten zusammen?
- Agile Planung und die unterschiedlichen Planungsebenen werden definiert
- Agile Roadmaps werden vorgestellt (Was? Warum? Wie?)
- Beispiele für Agile Roadmaps werden präsentiert und Empfehlungen für Agile Roadmaps ausgesprochen



Burcu Meyer

IT Team Lead, IT Project Manager
Schenker AG



Andreas Dieckmann

IT Project Manager
Schenker AG

9:45 **Lean Portfolio Management bei der klassisch organisierten DB Netz AG**

- SAFe LPM vs. Klassische Unternehmensstrukturen
- Agiles Mindset in der IT vs. Klassische Organisation im Business
- Teamentscheidungen vs. Hierarchisches Entscheidungsgeflecht
- Flexible Inhaltsanpassungen vs. Jährliche Budgetvergabe



Robert Kahl

Leiter IT Portfoliomanagement
DB Netz AG

10:30 **Erfrischungs- und Networking Pause**



IT PPM Con 2022

1. Konferenztag Dienstag 5. April 2022

11:00

Agiles Projektportfolio Management in einem sich wandelnden globalen Konzern

- Wie gehen wir mit der unterschiedlichen Prozessmaturität, dem lokalen Verständnis und den kulturellen Besonderheiten um («Think globally - act locally»)
- SAFe: Die (Um-)Organization der Agile Release Trains in einer sich veränderten Konzernstruktur
- Was bringen ein Lean Agile Center of Excellence (LACE) und ein Agile Program Management Office (APMO) und braucht es beides
- Wann ist der richtige Zeitpunkt für eine Transformation von einer Wasserfall- zu einer agilen Organisation



Jens Lippmann

Lead APMO dormakaba digital
dormakaba digital

11:45

CALMS als Leitbild zum Aufbau und zur Steuerung von Agilen Produktteams bei E.ON

- VUCA Umgebung als Ausgangspunkt: relevant auch für Core IT- (Infrastruktur-) Services
- Notwendigkeit der agilen Transformation inkl. Aufbau von produktzentrierten agilen Liefertteams
- CALMS Modell aus DevOps-Umfeld als E2E-Leitbild für agile Transformationsprozesse
- Herausforderungen Lessons Learned und Ausblick



Jörg Hoffmann

Team Lead Agile Projects
E.ON Digital Technology GmbH

12:30

Business Lunch

13:30

Interaktive Round Tables

Working Group 1

Management Einbindung und Commitment zur Priorisierung strategischer Unternehmensziele

Thema und Moderation in Abstimmung

Working Group 2

Agile Mindset Change -Wie lässt sich die Kommunikation und Zusammenarbeit zwischen Business und IT verbessern?

Thema und Moderation in Abstimmung

Working Group 3

Führung agiler Teams und Mitarbeitermotivaton – Welche Konzepte und Modelle sind nachhaltig erfolgreich?

Thema und Moderation in Abstimmung

IT PPM Con 2022

1. Konferenztag Dienstag 5. April 2022

14:45

Scaled Agile Journey – Eine (Grat)wanderung in der hybriden Welt

- Warum haben wir den Weg auf uns genommen?
- Was waren die ersten Schritte und Erfahrungen im Portfolio Umfeld?
- Welche Stolpersteine begegnen uns in der hybriden Welt?



Christian Scherer

Lean Portfolio Manager | Product Owner
Migros Genossenschafts-Bund

15:45

Erfrischungs- und Networking Pause

16:00

Top-down geführtes agiles Projektportfolio

- Von priorisierten Investitionstöpfen zum Projektportfolio
- Hybride Projektportfolio Steuerung / vom Demand zur rollierenden Quartalsplanung
- Optimale Einbettung von PPM in das MPM / Management by Quality Gates



Johannes Felchlin

Lead Project Portfolio Manager
Portfolio Director
Helvetia Versicherungen

16:45

Wasserfall war gestern – Agil/Lean sind heute – ein Weg in eine erfolgreiche Transformation

- Culture Change – Warum Prozesse und Methoden allein nicht ausreichen und agile Werte das Fundament einer Transformation bilden
- Vorteile eines agilen (Lean-)Portfoliomanagements (LPM) – Warum lohnt sich der Umstieg bereits in einer gemischten/hybriden Lieferorganisation, auch wenn noch zum Teil klassische Projekte vorhanden sind und nur wenige Teams agil arbeiten
- Grundprinzipien, Prozesse und Events eines LPM – Wie sieht eine schrittweise Einführung aus, die sich an der agilen Transformation der Teams orientiert – Welche Tools können hier eine Unterstützung geben
- Erfahrungen auf dem eigenen Weg – Was in der Transformation gut funktioniert und eben nicht



Frank Willems

Leiter Portfoliomanagement HDI Leben
HDI Kundenservice AG

IT PPM Con 2022

1. Konferenztag Dienstag 5. April 2022

17:30

Working Groups

Working Group 1

Management Einbindung und Commitment zur Priorisierung strategischer Unternehmensziele

Thema und Moderation in Abstimmung

Working Group 2

Agile Mindset Change -Wie lässt sich die Kommunikation und Zusammenarbeit zwischen Business und IT verbessern?

Thema und Moderation in Abstimmung

Working Group 3

Führung agiler Teams und Mitarbeitermotivaton – Welche Konzepte und Modelle sind nachhaltig erfolgreich?

Thema und Moderation in Abstimmung

18:30

Präsentation der Ergebnisse aus den Working Groups

18:45

Abschließende Worte des Vorsitzenden

20:00

Abendempfang



IT PPM Con 2022

2. Konferenztag Mittwoch 6. April 2022

8:50 **Begrüßung und Eröffnung durch den Vorsitzenden**

9:00 **IT PPM advanced Analytics- Einsatz statistischer Modelle zur risikobasierten Portfoliosteuerung ohne fixe Mittelvergabe**

- Warum sind Ein-Punkt-Schätzungen von Budgetbedarfen nicht nur unangemessen, sondern schädlich?
- Wie lassen sich ritualisierte Budget-Verteilungskämpfe durch Denken in Bandbreiten unterlaufen?
- Welche methodischen Risiken muss die unterjährige Arbeit mit statistischen Anstätzen berücksichtigen?
- Welche Chancen ergeben sich aus statistischen Ansätzen für die Bewertung des Business Value?
- Welche Vorteile bieten statistische Verfahren im agilen Planungsansatz mit stabilen Teamgrößen?



Nils Tegtmeier

Teamleiter Portfoliomanagement
Gothaer Systems GmbH

9:45 **Herausforderungen bei der Umstellung der IT-Organisation auf agile Produktteams**

- Software Entwicklung durch agile Produktteams als Teil der Volkswagen Konzern IT
- Agile Rollen und struktureller Aufbau der Organisation
- Handlungsfelder auf dem Weg zur agilen Organisation
- Lessons learnt und Empfehlungen im Zuge der Umstellung



Dennis Heider

Produkt Manager & Agiler Coach
Volkswagen Group IT

10:30 **Erfrischungs- und Networking Pause**

11:00 **Analytische Services: Ein Weg, um IT Systeme intelligent zu machen**

- Entmystifizierung: Von Statistik, analytischen Services, Machine Learning usw.
- Was unterscheidet analytische Services von einem „ganz normalen“ Service im IT-System?
- Konvergenz von Data Engineering, Data Science und Systementwicklung
- Use Cases
- Betrieb analytischer Services



Dr. Andreas Stadie

Head of Analytics EnBW
Energie Baden-Württemberg AG

IT PPM Con 2022

2. Konferenztag Mittwoch 6. April 2022

11:45 **Pragmatische Priorisierungsmethoden bei begrenzten Ressourcen und Budgetrestriktionen**

- Problemstellungen und Lösungsansätze im PPM
- Was woll(t)en wir erreichen?
- Was haben wir probiert? Was hat gut funktioniert? Was nicht?
- Was haben wir erreicht?
- Wo wollen wir hin?



Christian Jünck

Head of IT Project Portfolio Management
Ottobock

12:30 **Business Lunch**

13:30 **Agile Leadership - wenn Macht keine Rolle mehr spielt**

- Balanceakt agiles arbeiten in hierarchischen Organisationen
- Welche Fähigkeiten brauchen Manager dabei?
- Wie gewinnen und behalten sie das Vertrauen Ihres Teams?
- Erfahrungen aus dem Alltag einer Managerin mit internationalem Team
- Praktische Tipps zum direkten losstarten



Eva Braun

Head of Competence Center Metal Services
Heraeus Infosystems GmbH

IT PPM Con 2022

2. Konferenztag Mittwoch 6. April 2022

14:15 Überprüfung der Team-Gesundheit mit der "The Liberators Scrum Team Survey"

- Workshop, um die Team-Gesundheit zu untersuchen
- Scrum-Teams werden kontinuierlich unterstützt, um festzustellen, wo sie stehen und wo Optimierungspotential besteht
- Die Scrum-Team prüft gemeinsam die Ergebnisse der Umfrage – ohne Involvierung des Managements, um Offenheit und Ehrlichkeit zu gewährleisten
- Anhand eines strikten Prozesses werden die Ergebnisse besprochen, offene Fragen geklärt, die Kommunikation und Kollaboration innerhalb des Teams diskutiert und Optimierungen abgeleitet



Burcu Meyer

IT Team Lead, IT Project Manager
Schenker AG



Andreas Dieckmann

IT Project Manager
Schenker AG

15:00 Erfrischungs- und Networking Pause

15:20 Interaktive Round Tables

Round Table 1

Was bringt die Anbindung eines IT PMO an Innovation Labs oder Digital Hubs?

Thema und Moderation in Abstimmung

Round Table 2

Unternehmensweites Ressourcen Management

Thema und Moderation in Abstimmung

Round Table 3

Wie setzt man Scoring Werte und Alarm Trigger sinnvoll und effektiv ein

Thema und Moderation in Abstimmung

16:20 Präsentation der Ergebnisse aus den Interaktiven Round Tables

16:40 Abschließende Worte des Vorsitzenden

IT PPM Con 2022

Lebensläufe der Referenten und Moderatoren

Eva Braun

ist seit mittlerweile fast 20 Jahren bei Heraeus beschäftigt. Angefangen hat sie als IT-Azubi, war später im SAP Consulting und Development tätig, bis sie dann 2018 ihr eigenes Team übernommen hat. Zusammen mit einer Hand von Kollegen begleitete sie die agile Transformation in der IT und hält seither den Spirit am Leben und das „alte“ Management in Bewegung.

Andreas Dieckmann

ist IT Project Manager und Scrum Master im Head Office der DB Schenker in Essen. Er leitet Integrationsprojekte im Bereich des Identity und Access Management innerhalb des Unternehmens und stellt als Scrum Master sicher, dass alle Teammitglieder innerhalb dieses Themas agil arbeiten, prüft den Prozess kontinuierlich auf Verbesserungspotential und leitet entsprechende Maßnahmen ab. Nach dem Abschluss seines Systems Engineering Studiums an der Universität Duisburg-Essen arbeitete er viele Jahre als Requirements Engineer und System Analyst in unterschiedlichen Branchen.

Johannes Felchlin

ist Lead Projektportfolio Manager bei den Helvetia Versicherungen. Zuvor war er Leiter Projektportfolio Management bei den Basler Versicherungen Schweiz, Geschäftsleitungsmitglied einer IT-Dienstleistungsfirma und PMO Officer bei Swiss Re in Zürich. Er verfügt über 25 Jahre PPM-Erfahrung. In seiner Ausbildung erwarb Johannes Felchlin einen Bachelor in Marketing (CH), einen Executive MBA (USA & NL) und ist zertifizierter Projektleiter (PMP/PMI), Certified Portfolio Director (IPMA® Level A), zertifizierter LeSS Practitioner sowie zertifizierter SAFe 4 Agilist (SA). Daneben ist er Dozent für PM an der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (zhaw) und Co-Autor des Buchs "Projektportfolio Management - Strategische Ausrichtung & Steuerung von Projektlandschaften".

Jörg Hoffmann

Nach Beginn der Karriere als Business Analyst im Handelshaus des RWE Konzerns und berufs begleitenden Studium in International Management/Wirtschaftspsychologie, war ich in der Rolle des Agile Coaches verantwortlich für den Aufbau von agilen Liefer-teams im Bereich (IT) Change-Management. Nach Wechsel in die innogy (nun E.ON) IT-Infrastruktur 2019, erst als IT-Projektmanager tätig und nun als Teamleiter verantwortlich für die Lieferung von agilen Projekten sowie der agilen Organisationstransformation.

Dennis Heider

Nach einem berufsintegrierten Master-Studium bei der Deutschen Telekom AG, wechselte Dennis Heider 2013 in die Volkswagen Konzern IT. Nach Stationen in der Strategieabteilung und im Delivery Management, arbeitete er als Produkt Manager im Volkswagen Digital:Lab. Nachdem er die Einführung der „Volkswagen ID“ begleitet hat, wechselte er 2018 zum Volkswagen Ideation:Hub, um insbesondere die Vorklärungsphase von

Produktideen zu begleiten. Zusätzlich arbeitet Dennis Heider als qualifizierter agiler IT-Coach.

Christian Jünck

verantwortet das Projekt Portfolio in Global IT bei Ottobock. Nach mehreren IT Stationen bei DAX Konzernen leitet er das Team „IT Project Portfolio“ bei Ottobock. Seine Schwerpunktthemen sind die Weiterentwicklung des Project Portfolio Frameworks und Bereitstellung einer ganzheitlichen Perspektive auf die Projektlandschaft, um eine faktenbasierte Priorisierung der „richtigen“ Themen durch die Geschäftsleitung zu erleichtern. Christian Jünck lebt und arbeitet in Berlin.

Robert Kahl

Nach seinem Betriebswirtschafts und Operations Research Studium hat Robert Kahl seine berufliche Laufbahn bei einer mittelständischen IT Beratung begonnen. Geschäftsprozessberatung, Projektleitung, SAP Rollout Management und Competence Center Aufbau waren seine Haupttätigkeiten. Die anschließende Tätigkeit bei Atos Origin/Atos beinhaltete neben Projekt- und Programm-Management die Einführung von Lean Management, eine Station als COO von 6 Landesorganisationen und die globale Leitung des Application Management Operations Bereich. Seit April 2017 ist Herr Kahl im Programm Management und seit Januar 2019 für das IT Portfoliomanagement der DB Netz verantwortlich. Die Umorganisation zu einer SAFe Organisation und insbesondere der Umbau des klassischen IT Portfoliomanagements zu einem Lean Portfolio Management nach SAFe startete Anfang 2020 und wird den CIO Bereich der DB Netz auch in der Zukunft beschäftigen.

Burcu Meyer

ist IT Team Lead, IT Project Manager und Scrum Master im Head Office der DB Schenker in Essen. Sie führt ein cross-functionales Team, das Softwarelösungen für das Master Data Management der DB Schenker entwickelt. Nach dem Abschluss Ihres Software Systems Engineering Studiums an der Boğaziçi University und an der RWTH Aachen arbeitete sie viele Jahre als Software Engineer und Design Engineer.

IT PPM Con 2022

Lebensläufe der Referenten und Moderatoren

Christian Scherer

blickt auf einen Erfahrungsschatz aus über 20 Jahren in der Informationstechnik zurück. Schwerpunktmässig war er in unterschiedlichen Governance- und Managementfunktionen tätig. Unter anderem zeichnete er in zwei Versicherungskonzernen in der Schweiz und europaweit für IT Service Management, IT Finance und Projektportfolio Management verantwortlich. 2019 hat er die Branche gewechselt und ist nun beim MIGROS Genossenschafts-Bund an vorderster Front bei der digitalen Transformation. Als Practice Lead steuert er die Einführung des Lean Portfolio Managements nach SAFe[®]. Christian Scherer ist zertifizierter SAFe[®] Program Consultant. Nebst seinen beruflichen Aktivitäten amtet er als Experte am Studienzentrum IT-Management & Informatik an der Berufsakademie Lörrach.

Nils Tegtmeier

betreut als Abteilungsleiter in der Gothaer Versicherung in Köln das Projektportfoliomanagement (IT und NON-IT) für den gesamten Konzern. Seit zwei Jahren beschäftigt ihn die Übersetzung zwischen dem Marathon einer IT-Roadmap und den vielen kleinen Sprints agiler Projekte. Zuvor hat er 17 Jahre als Entwickler, IT-Architekt und Strategieberater in und für Banken und Versicherungen erlebt und kennt beides aus verschiedenen Perspektiven.